

KBX

NACHFOLGEBERATUNG

M&A-MARKTINTELLIGENZ FÜR DEN MITTELSTAND

Sektorradar

Technischer Handel

August 2026

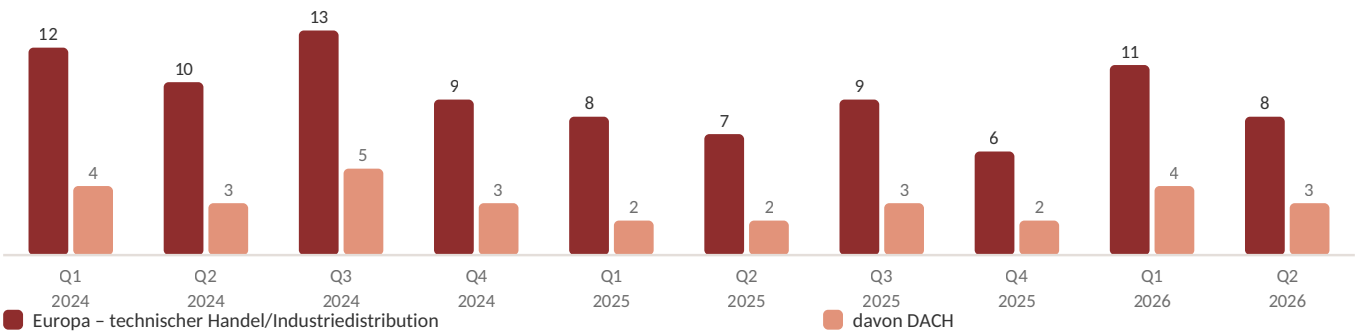
KBX

NACHFOLGEBERATUNG

Überblick deutscher technischer Handel (Produktionsverbindungshandel)

- Der **deutsche technische Handel** umfasst rund **500 Großhändler** für Industriebedarf und Arbeitsschutz (davon ca. 300 im Fachverband VTH) mit ca. **15.000 Beschäftigten** und einem Branchenumsatz von über **EUR 4 Mrd.**; im DACH-Raum erwirtschaftet die Branche über **EUR 5,6 Mrd.** an mehr als 400 Standorten
- Rund **45% des Umsatzes** entfallen auf die **industrielle Instandhaltung (MRO)**, ca. 70% der Kunden kommen aus der Industrie – ein **resilientes, wiederkehrendes Geschäft** mit hoher Lieferanten- und Kundenbindung
- Die Branche ist **stark mittelständisch und familiengeführt** (Einzelumsätze EUR 0,5–100 Mio.) – hohe **Fragmentierung** und eine ausgeprägte **Nachfolgewelle** treiben die Konsolidierung
- Internationale Plattformen** (u.a. Rubix, Hoffmann, Würth, Indutrade, Addtech) und PE-gestützte Roll-ups verdichten den Markt; Händler positionieren sich vom reinen Distributor zum **technischen Systempartner** (Kitting, Tool-Management, Vendor Managed Inventory)
- Digitalisierung und KI** – E-Procurement-Anbindung, elektronische Kataloge und Datenservices – entwickeln sich zum zentralen Werttreiber und Differenzierungsmerkmal im Wettbewerb

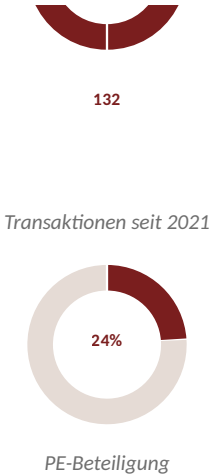
Relevante M&A-Aktivität weltweit (Beispieldarstellung)



Bewertungsumfeld¹⁾

	EV/ Sales	EV/ EBITDA	EV/ EBIT
LTM CTA ²⁾	0,8x	7,6x	10,2x
LTM CCA ³⁾	3,3x	17,7x	22,1x
NTM CCA ³⁾	3,1x	16,5x	20,4x

M&A-Statistik¹⁾



Ausgewählte aktive M&A-Akteure

RUBIX	Hoffmann Group
Würth Gruppe	Indutrade
Addtech	ERIKS

1) Indikative Beispielwerte – vor Verwendung mit S&P Capital IQ / Mergermarket validieren 2) Transaktionsmultiples (Median) 3) Trading-Multiples börsennotierter Vergleichsunternehmen (Median)
Quellen: VTH Verband Technischer Handel, gross-handeln.de, Unternehmensangaben, Pressemitteilungen

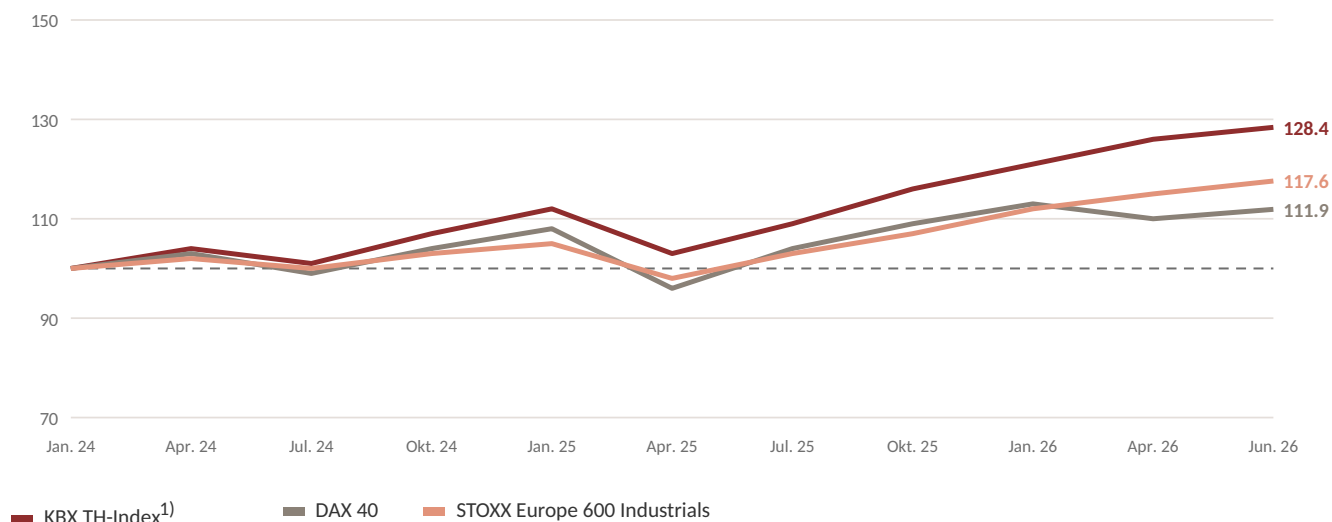
Transaktionen & Bewertungsniveau (1|2)

KBX

NACHFOLGEBERATUNG

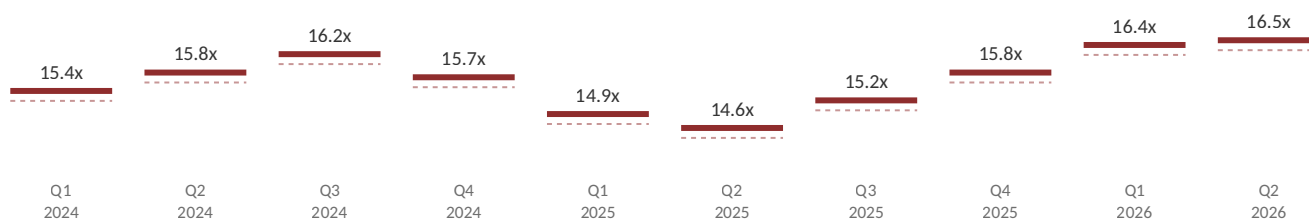
Technische Händler und Industriedistributoren zeigen sich resilient –
Bewertungen werden von Nachfolgedruck und strategischer Nachfrage gestützt

Indexvergleich (Beispieldarstellung, 01.01.2024 = 100)

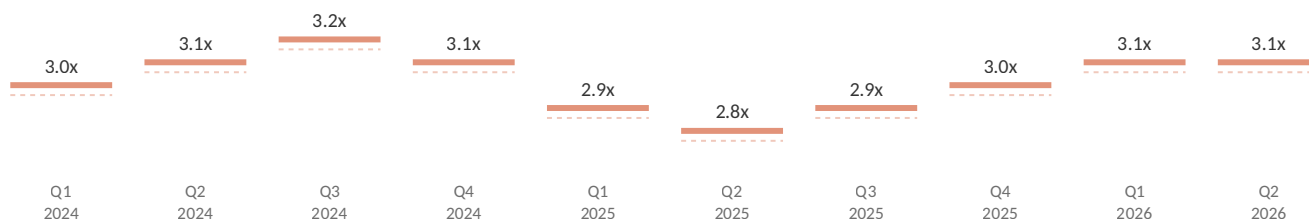


Median-Trading-Multiples technischer Distributoren (indikativ)

NTM-EBITDA-Multiple²⁾



NTM-Sales-Multiple²⁾



DK

„Die **Nachfolgewelle** trifft den technischen Handel mit voller Wucht. Inhaber, die **Skalierung, digitale Anbindung und Servicetiefe** vorweisen können, verkaufen an strategische Plattformen mit deutlicher **Prämie** – entscheidend sind Vorbereitung und der richtige Zeitpunkt.“

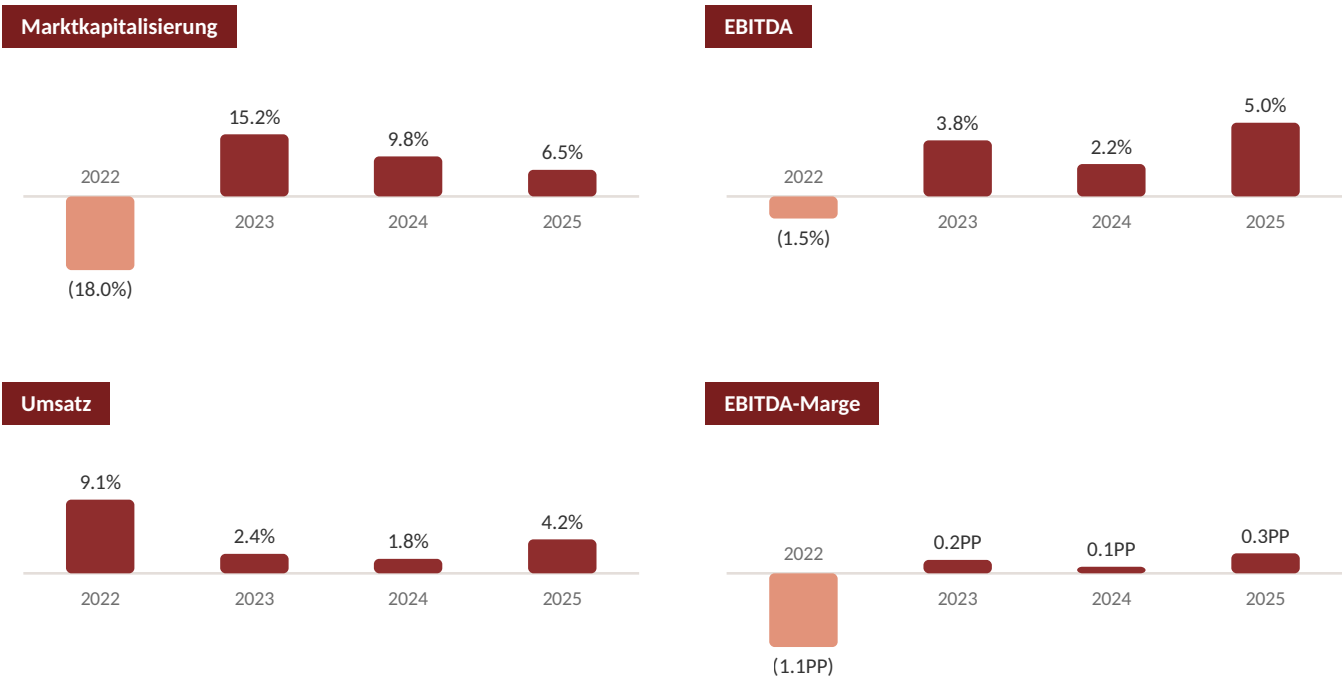
Daniel Keller, KBX Nachfolgeberatung

1) Illustrativer Index technischer Distributoren; Zusammensetzung siehe Seite 4 2) NTM = Next Twelve Months; indikative Beispielwerte – mit S&P Capital IQ validieren
Quelle: Beispieldarstellung

KBX-Index technischer Distributoren (indikative Werte)

Unternehmen	EV (EUR Mio.)	Market Cap (EUR Mio.)	Umsatz (EUR Mio.)	EBITDA (EUR Mio.)	EV/ Sales	EV/ EBITDA
W.W. Grainger. Inc.	48.000	45.500	15.600	2.600	3.1x	18.5x
Fastenal Company	46.000	45.000	7.300	1.900	6.3x	24.2x
MSC Industrial Direct Co.	4.600	4.100	3.400	380	1.4x	12.1x
Applied Industrial Technologies	9.200	8.900	4.200	550	2.2x	16.7x
Addtech AB	9.800	9.400	2.100	480	4.7x	20.4x
Indutrade AB	10.500	9.900	2.900	620	3.6x	16.9x
Diploma plc	7.800	7.400	1.700	420	4.6x	18.6x
Bossard Holding AG	1.750	1.600	1.000	150	1.8x	11.7x
Mittelwert					3.4x	17.4x
Median					3.3x	17.7x

Wachstumsanalyse (indikativ, ggü. Vorjahr)



Hinweis: Indikative Beispielwerte (Stand: August 2026). Große börsennotierte Distributoren handeln strukturell über dem Bewertungsniveau mittelständischer Nachfolgetransaktionen; für die Bewertung von KMU sind Größen-, Liquiditäts- und Abhängigkeitsabschläge zu berücksichtigen.
Quelle: Beispieldarstellung – vor Verwendung mit S&P Capital IQ validieren

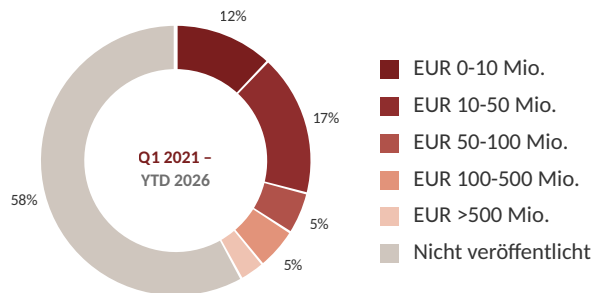
Strategische und transaktionale Aspekte

KBX

NACHFOLGEBERATUNG

Käufer nutzen Transaktionen, um Sortimente zu verbreitern, regionale Dichte aufzubauen und ihre Technologie- und Serviceposition zu stärken

Transaktionsgrößen (Beispieldarstellung)



Historisch wird die Mehrzahl der Kaufpreise nicht veröffentlicht. Unter den Transaktionen mit bekanntem Volumen dominiert das Segment EUR 10-50 Mio. – der Kernbereich mittelständischer Nachfolgelösungen.

Ausgewählte Meldungen und Transaktionen 2025/2026

Jul. 2026

Rubix

Die **Rubix GmbH** übernimmt die **Kugellager Leitner GmbH** (Österreich) und stärkt damit gezielt ihr Angebot in **Wälzlager und Antriebstechnik** sowie die regionale Dichte im DACH-Raum – ein weiterer Bolt-on der laufenden Konsolidierungsstrategie

2026

Indutrade

Indutrade erwirbt mit der deutschen **Createc** bereits die **sechste Akquisition des Jahres 2026** – die skandinavischen Serial Acquirer (**Indutrade**, **Addtech**, **Lifco**) bleiben hochaktive Käufer deutscher Nischenanbieter

Q1 2026

Hoffmann

Die **Hoffmann SE** übernimmt ihre langjährigen Partner **Gödde**, **Oltrogge** und **Perschmann** (zusammen ca. **450 Mitarbeitende**; Signing Dez. 2025). Die Konsolidierung im Werkzeug- und Industriebedarfshandel erreicht damit auch etablierte Verbundstrukturen

Ende 2025

Rubix

Rubix übernimmt den Lager-Spezialisten **Konrad Haluk Industriebedarf** (Baden-Württemberg), nach der zuvor vereinbarten Übernahme der **Schäfer Technik Gruppe** (Neu-Ulm) zur Expansion in Süddeutschland, Österreich und der Schweiz

Ausblick

- **Nachfolgewelle:** Ein erheblicher Teil der familiengeführten technischen Händler steht vor der Übergabe – Verkäufer mit vorbereiteter Equity Story treffen auf einen aktiven Käufermarkt
- **Buy-and-Build:** Internationale Plattformen und Serial Acquirer setzen ihre Bolt-on-Strategie in DACH fort; regionale Dichte, Sortimentstiefe und Schlüsselkunden sind die zentralen Kaufargumente
- **Digitalisierung & Services:** E-Procurement, Tool-Management und Vendor Managed Inventory verschieben die Wertschöpfung – Händler mit digitaler Anbindung erzielen Bewertungsprämien

Ihr Ansprechpartner



Daniel Keller

Ansprechpartner Technischer Handel

Mail: daniel.keller@kbx-nachfolge.de

Über KBX Nachfolgeberatung

FOKUS

Nachfolge

Unternehmensnachfolge und Sell-Side-Mandate im Mittelstand

ANSATZ

Diskret

Persönliche Begleitung von der Vorbereitung bis zum Closing

NETZWERK

Käufer

Strategen, Plattformen, Family Offices und Private Equity

STANDORT

Frankfurt

Verwurzelt im deutschen Mittelstand

Ausgewählte Sektorreferenzen (Platzhalter)

Referenz 1
[Logo einfügen]

Sell-Side-Beratung
Technischer Handel

Referenz 2
[Logo einfügen]

Sell-Side-Beratung
Technischer Handel

Referenz 3
[Logo einfügen]

Sell-Side-Beratung
Technischer Handel

Referenz 4
[Logo einfügen]

Sell-Side-Beratung
Technischer Handel

KBX Nachfolgeberatung

[Straße und Hausnummer]

[PLZ] Frankfurt am Main

www.kbx-nachfolge.de · info@kbx-nachfolge.de

KBX

NACHFOLGEBERATUNG

Disclaimer

Dieses Dokument dient ausschließlich Diskussionszwecken. Es stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung oder Empfehlung zum Abschluss einer Transaktion dar und begründet keine Ansprüche gegenüber der Verfasserin, ihren verbundenen Unternehmen oder Dritten. Die enthaltenen Informationen wurden mit Sorgfalt zusammengestellt; für ihre Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit wird jedoch keine Haftung übernommen. Kennzahlen, Multiplikatoren und Marktdaten sind teilweise indikative Beispielwerte und vor einer Verwendung anhand geeigneter Datenquellen zu validieren. Zukunftsgerichtete Aussagen unterliegen Unsicherheiten und können von der tatsächlichen Entwicklung abweichen. Jede Partei ist für die eigenständige Prüfung der wirtschaftlichen, rechtlichen und steuerlichen Aspekte einer möglichen Transaktion selbst verantwortlich. Eine Vervielfältigung oder Weitergabe – auch auszugsweise – bedarf der vorherigen schriftlichen Zustimmung. Es gilt deutsches Recht.